



Massimo Marciani

PRESIDENTE FREIGHT LEADERS COUNCIL

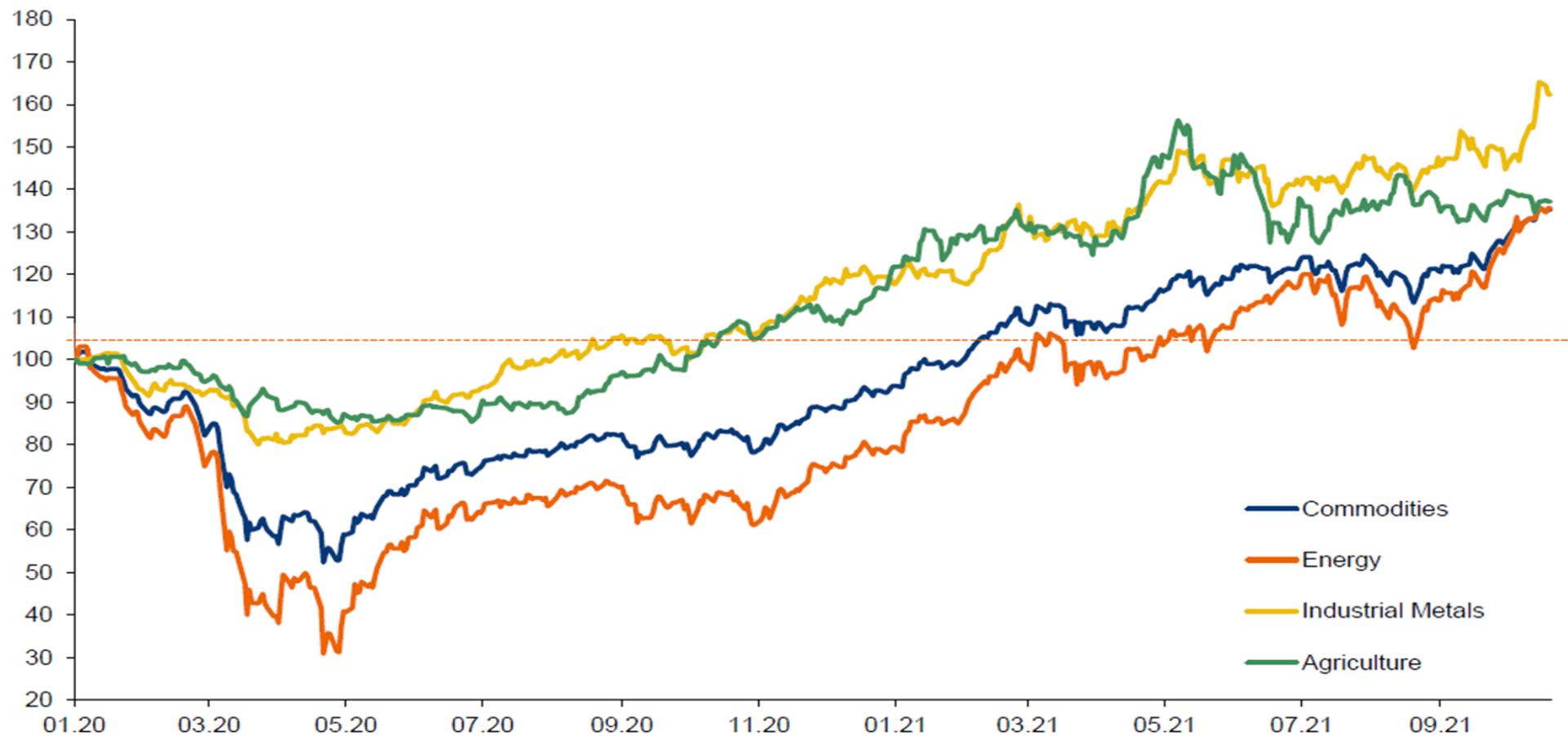
Credits

Ringraziamo per aver condiviso il materiale contenuto in questa presentazione:

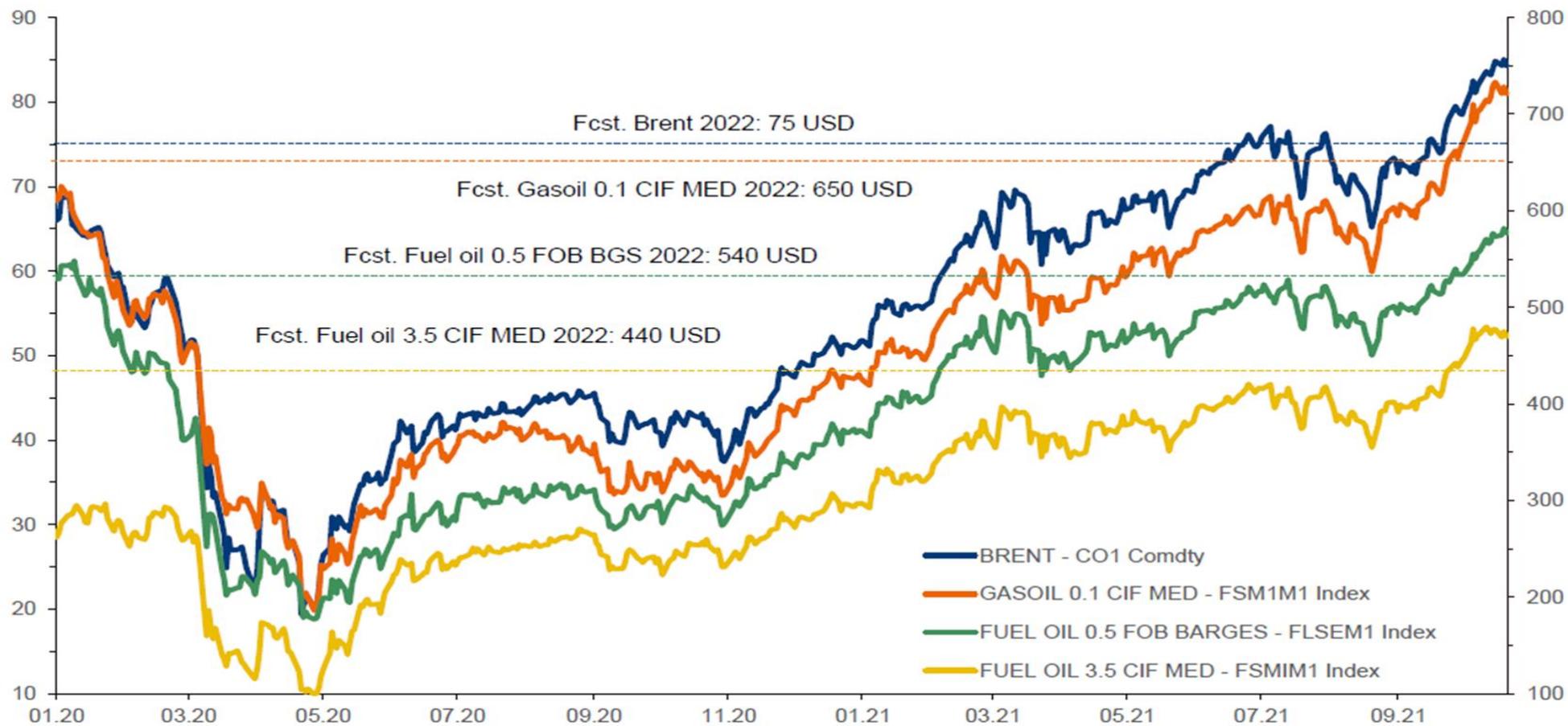
Daniela Contini, Direzione Centrale Sr Rates Fx & Commodities Research, Intesa Sanpaolo per le slide utilizzate in questa presentazione - L'attuale rialzo dei prezzi delle materie prime: genesi, caratteristiche e prospettive

Damiano Frosi, Direttore Osservatorio Contract Logistics del Politecnico di Milano per le slide utilizzate in questa presentazione - Sostenibilità e digitalizzazione: il binomio vincente per la transizione della Logistica

Selezionati indici di commodity, prezzi spot (dic. 2019=100)

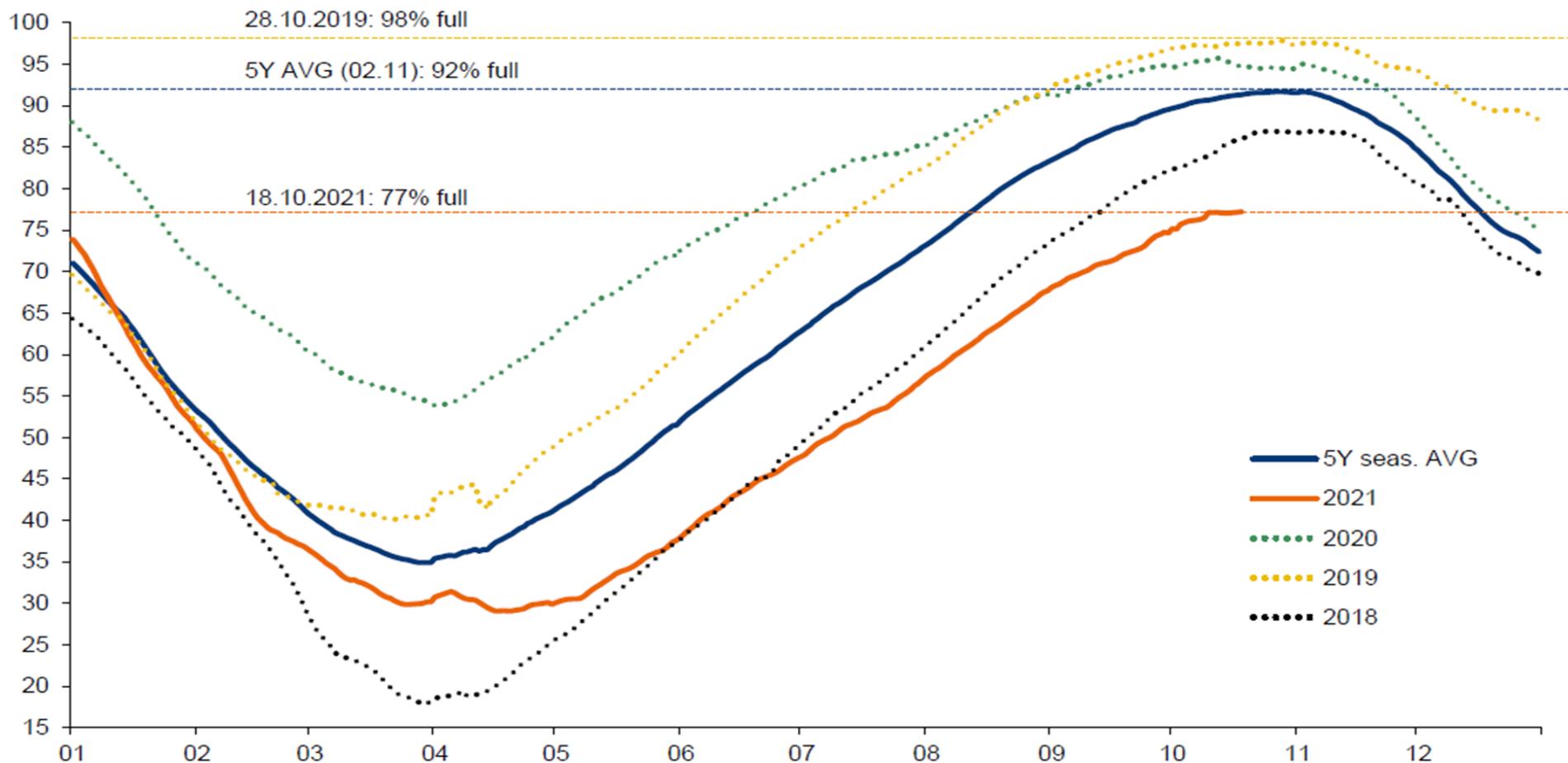


Fonte: Intesa Sanpaolo su dati Bloomberg

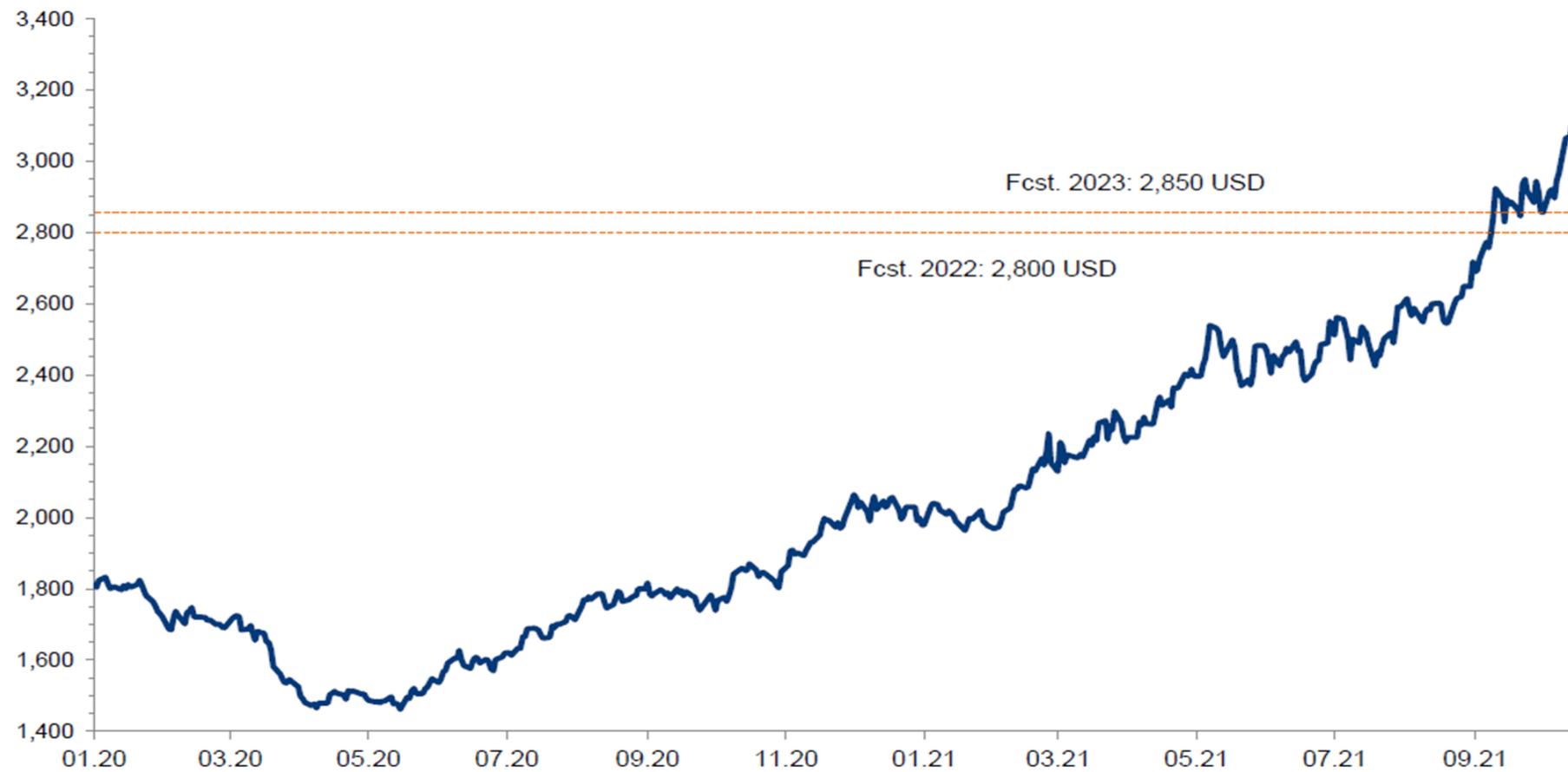


Fonte: Intesa Sanpaolo su dati Bloomberg

Gas Infrastructure Europe (GIE), scorte di gas in EU28, % full

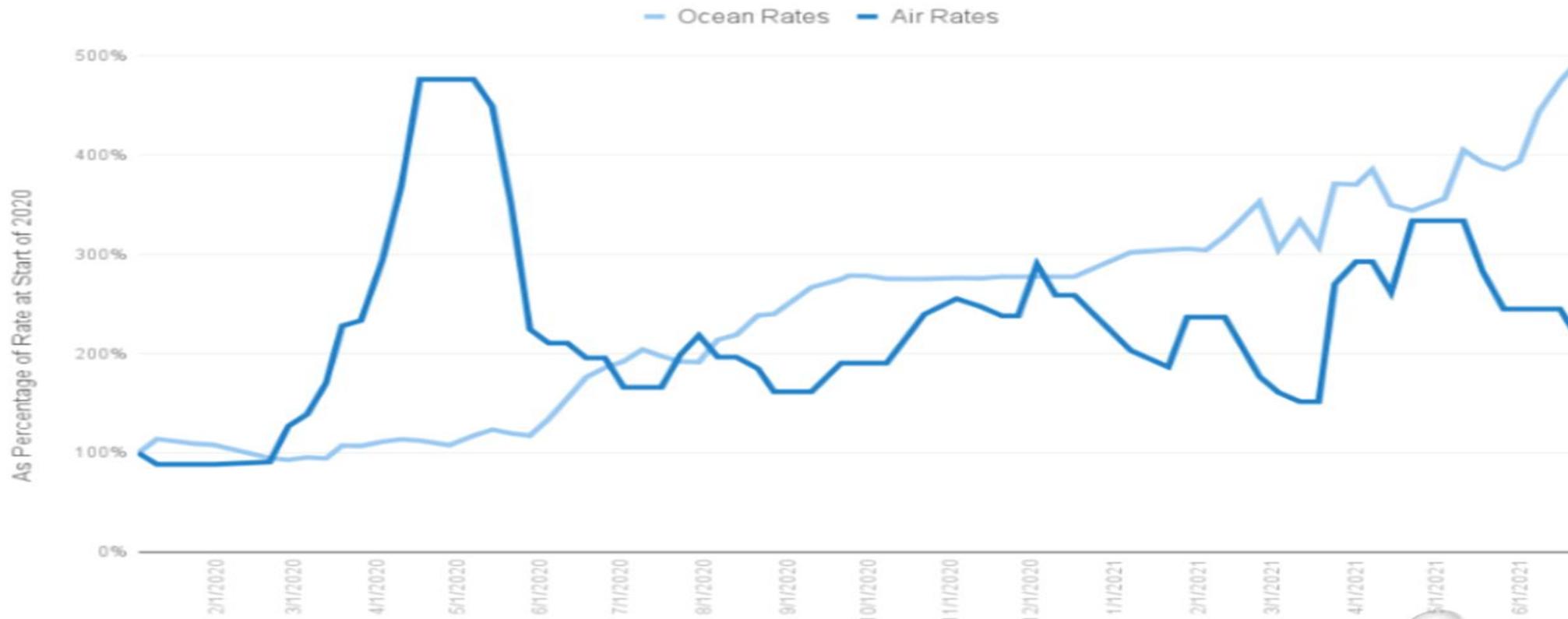


Fonte: Intesa Sanpaolo su dati Bloomberg

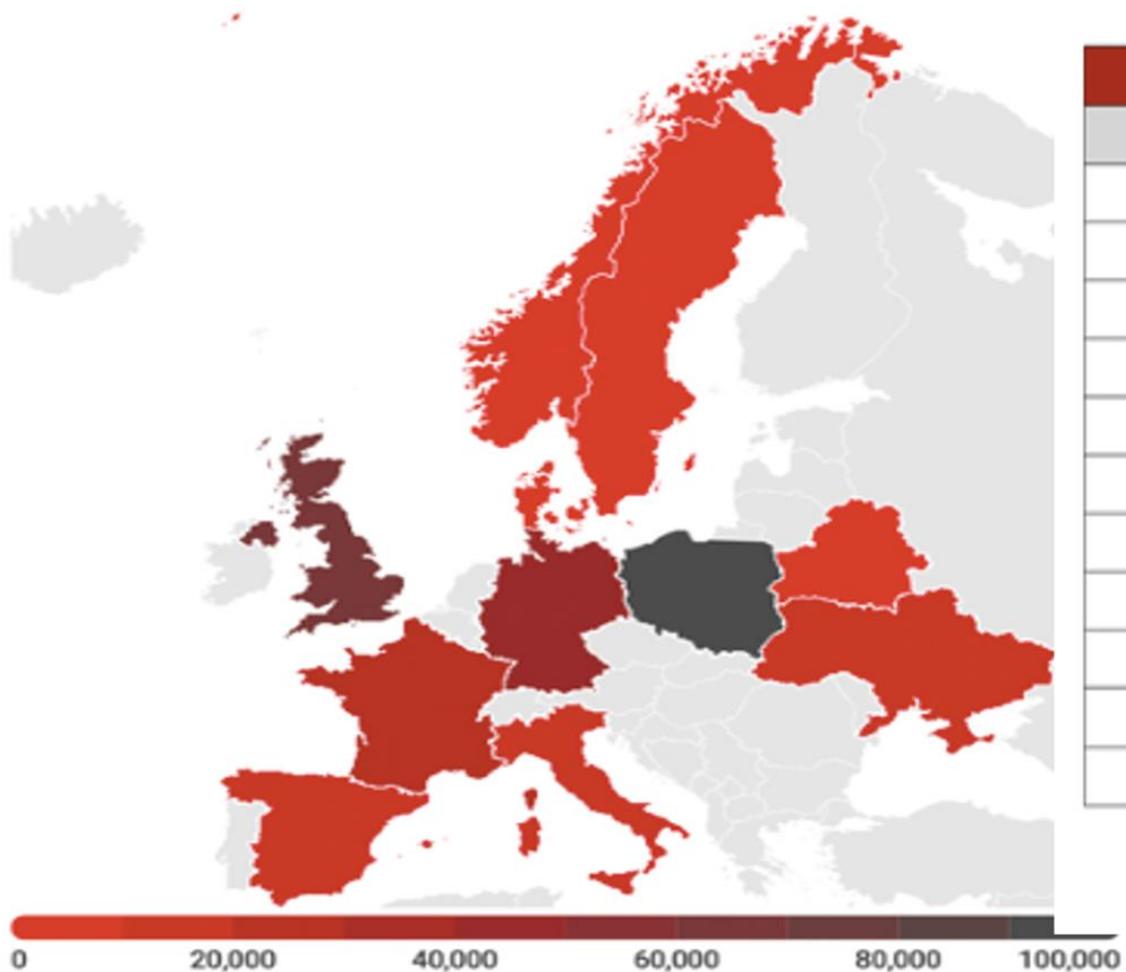


Fonte: elaborazione Intesa Sanpaolo su dati Bloomberg

China-US (West Coast) air and ocean freight rate changes



Source: [Freightos Baltic Index](#)



Driver Shortages in European Logistics

Country	Scale of shortage	Last reported data
Poland	123,842	2020
United Kingdom	60,000 - 76,000	2020
Germany	45,000 - 60,000	2020
France	43,000	2019
Spain	15,340	2020
Italy	15,000	2019
Sweden	5,000	2017
Belarus	4,500	2019
Norway	3,000	2017
Denmark	2,500	2017
Ukraine	12,000 - 120,000	2019

Source: TI/VariouS

Timeline





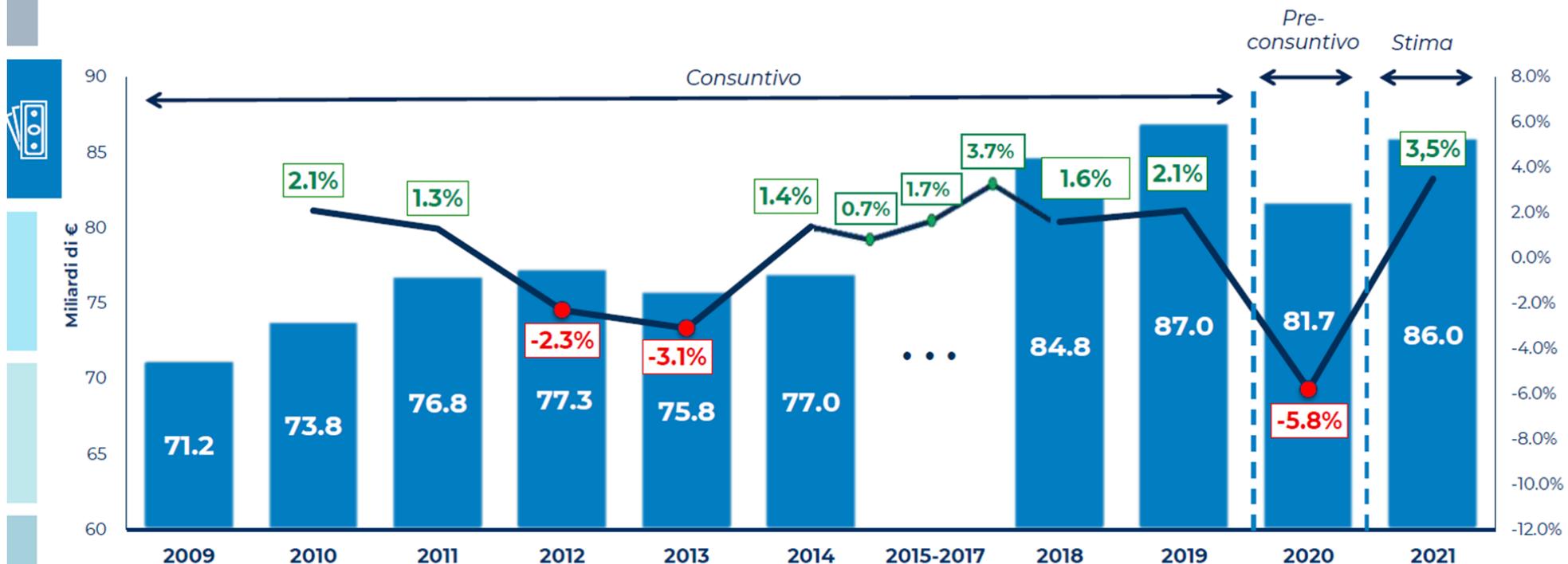
Sostenibilità economica della Logistica L'andamento del fatturato

Osservatorio Contract Logistics

16.11.21

#OCL21

Il **2021** sta registrando una **importante ripresa** delle attività, con un **fatturato** tornato quasi ai livelli del 2019 (+3,5%)



N.B.: I dati 2021 sono stati calcolati sulla base delle stime ISTAT (giugno 2021)

Variazione % espressa in termini reali



Sostenibilità economica della Logistica L'andamento del costo dei fattori produttivi

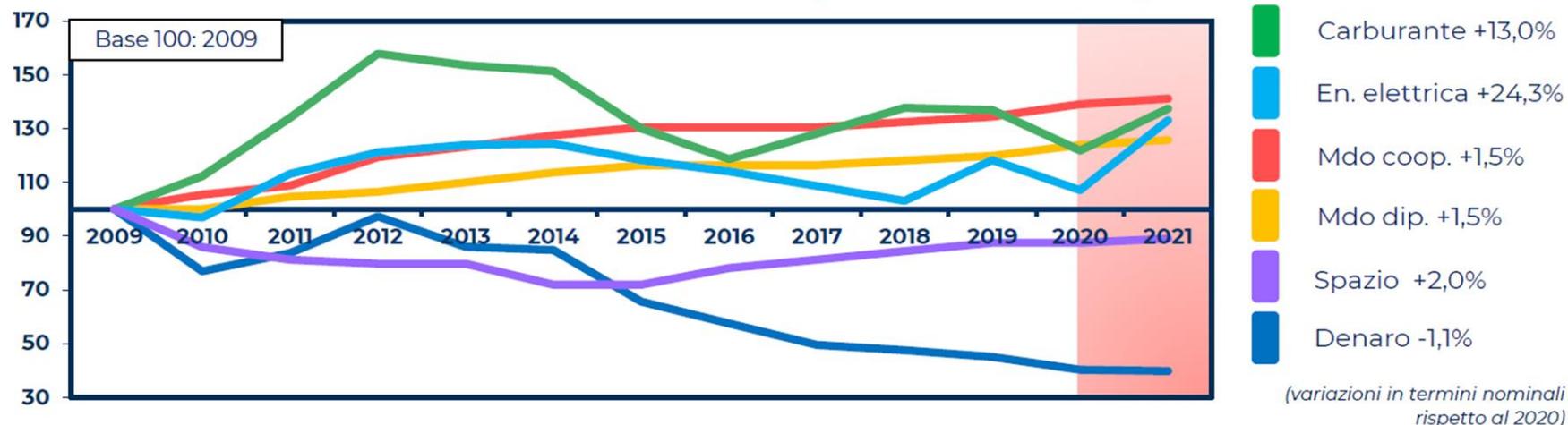
Osservatorio Contract Logistics

16.11.21

#OCL21

Nel corso del **2021** il quadro economico è mutato,
con una **importante risalita del costo dei fattori produttivi**

Andamento del costo dei fattori produttivi della Logistica



Manodopera di cooperativa



Energia elettrica



Canone di affitto degli spazi



Manodopera dipendente



Carburante



Costo del denaro



Fonte dati: Elaborazione Oss. Contract Logistics a partire da dati MISE, ARERA, World Capital e ABI

*Stime basate sui dati disponibili al 15/09/2021



Sostenibilità economica della Logistica Quali opportunità dal PNRR?

Osservatorio Contract Logistics

16.11.21

#OCL21

Il **PNRR** - che ha stanziato 62 miliardi di € per mobilità, infrastrutture e logistica - potrebbe essere uno strumento fondamentale **per** garantire la **sostenibilità economica della logistica** e supportarne la **transizione Green**



Logistica 4.0



Digitalizzazione
documenti di
trasporto



Messa in sicurezza
infrastrutture



Maggiore efficienza
catena logistica



Veicoli a basso
impatto
ambientale



Incremento shift modale
dalla gomma al ferro



Soluzioni green per
magazzini e CEDI

Si è imposta la necessità di costruire una **Logistica sostenibile**

SOSTENIBILITA'

AMBIENTALE



SOCIALE



ECONOMICA



IMPATTO CLIMATICO

CONDIZIONI DI LAVORO

SOSTENIBILITA' DEI COSTI AZIENDALI





Verso una Logistica green Il grado di sviluppo delle iniziative in atto

Osservatorio Contract Logistics

16.11.21

#OCL21

I **committenti** e gli **operatori logistici** stanno lavorando su diverse componenti per una **logistica sostenibile**



LEGENDA

- Operatore logistico
- Committente
- A Alto grado di adozione
- M Medio grado di adozione
- B Basso grado di adozione



Digital Supply Chain Ecosystem COMPLEXITY

Osservatorio Contract Logistics

12.10.21

#OCL21

INTERNAL SUPPLY CHAIN PARTIES

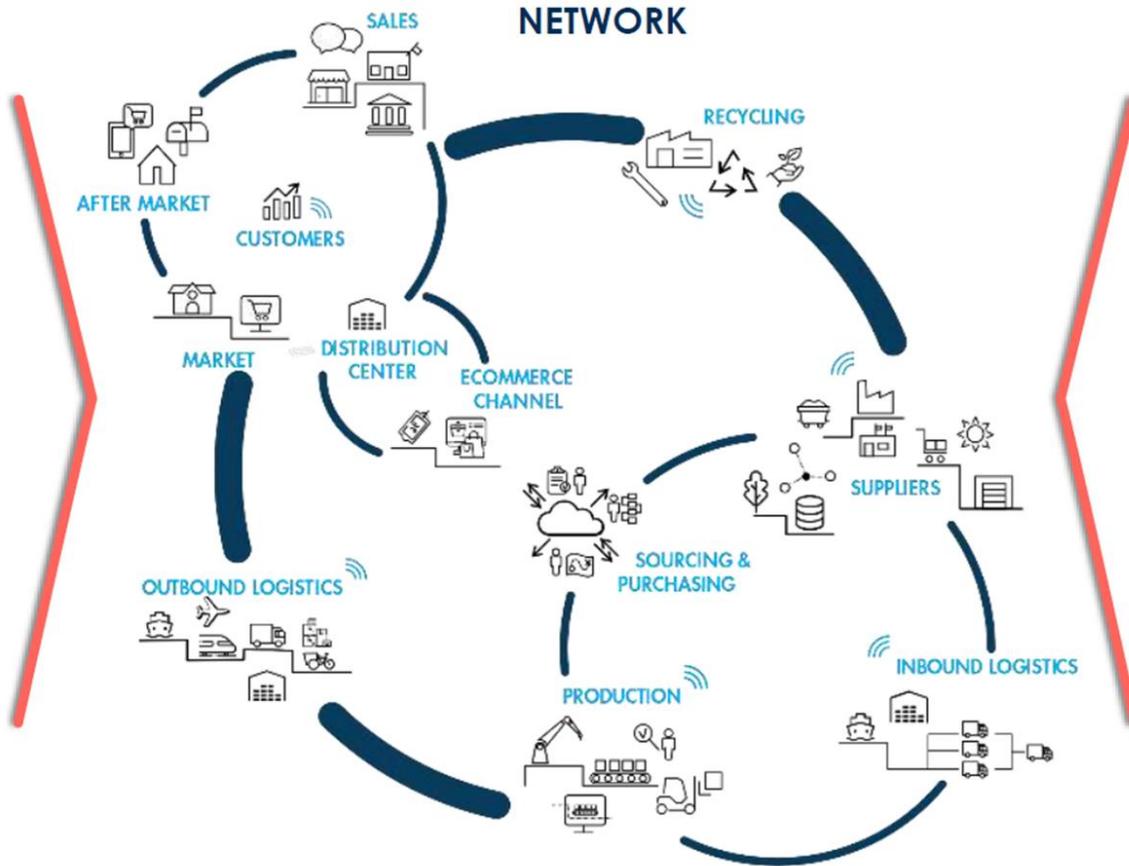
BUYERS

SUPPLY CHAIN PURCHASE OFFICE

LOGISTICS OFFICE
TRANSPORT OFFICE
CUSTOMER SERVICE

AGENTS

NETWORK



EXTERNAL SUPPLY CHAIN PARTIES

SUPPLIERS

Suppliers tier n-1

- Raw materials
- Components
- Packing
- Consumptive materials
- Outsourced products

Indirect suppliers

Logistics suppliers

- Carriers
- Express Couriers
- Forwarders
- Sea/Air companies
- Customer/Service Agent
- 3PL - LSP

Consumers

- Distributors
- Wholesalers
- Retailers
- Consumers

CUSTOMERS

Grazie per l'attenzione.

presidenza@freightleaders.org



Potete seguirmi sul sito del Freight Leaders Council e sui canali social

